



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΒΟΡΕΙΩΝ ΤΖΟΥΜΕΡΚΩΝ 2024-2028

**ΣΥΝΟΨΗ, ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ
(Άξονες - Μέτρα - Στρατηγικοί Στόχοι)**

Οκτώβριος 2024

Εισαγωγή

Ο σκοπός των πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Δήμων είναι η προώθηση της Δημοτικής και της εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε τοπικό και εθνικό επίπεδο και τις αρμοδιότητες που ορίζει το Πρόγραμμα Καλλικράτης.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα συμβάλλει στην Προώθηση της τοπικής ανάπτυξης, στην Εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου ως οργανισμού και στην Ανάπτυξη των συνεργασιών του Δήμου, αποτελώντας εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού του ρόλου. Καλύπτει όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων και αρμοδιοτήτων του Δήμου, μεριμνώντας για τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητάς του και την παροχή ποιοτικότερων υπηρεσιών προς τους πολίτες.

Ο Στρατηγικός Σχεδιασμός αποτελεί την Α΄ Φάση της εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος ενός Δήμου. Ξεκινά με το όραμα και τις προτεραιότητες για την περιοχή και θέτει τους στρατηγικούς στόχους για να επιτευχθεί η μετάβαση από το σήμερα στο επιθυμητό μέλλον. Δηλαδή, αποτυπώνει το «τι πρέπει να γίνει, πότε, πως, από ποιους καθώς και τα αντίστοιχα προβλεπόμενα κόστη», ώστε η δημοτική αρχή να προγραμματίζει και να οργανώνει καλύτερα το έργο της, το Δημοτικό Συμβούλιο να ελέγχει ουσιαστικότερα τα πεπραγμένα της διοίκησης και οι Δημότες να αξιολογούν σφαιρικά την πορεία του Δήμου. Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ολοκληρώνεται, κατά την Β΄ Φάση του, με την εκπόνηση του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού.

Ο Στρατηγικός Σχεδιασμός αρχικά αναλύεται σε τέσσερις πυλώνες (Άξονες) που καλύπτουν το σύνολο των δραστηριοτήτων και αρμοδιοτήτων του Δήμου, δηλαδή α) περιβάλλον και ποιότητα ζωής, β) κοινωνική πολιτική, υγεία, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός, γ) τοπική οικονομία και απασχόληση και δ) βελτίωση της διοικητικής ικανότητας και της οικονομικής κατάστασης του Δήμου. Κάθε Άξονας αναλύεται σε συγκεκριμένους θεματικούς τομείς (Μέτρα). Σε κάθε θεματικό τομέα εντοπίζονται κρίσιμες προτεραιότητες και τίθενται βασικοί (στρατηγικοί) στόχοι για την επίτευξη αυτών των προτεραιοτήτων.

Ακολουθούν το όραμα και οι αρχές διοίκησης του Δήμου.

Όραμα και Αρχές Διοίκησης του Δήμου

Το όραμα του Δήμου Βορείων Τζουμέρκων επικεντρώνεται στη βιώσιμη ανάπτυξη της περιοχής με σεβασμό στην πολιτιστική και φυσική κληρονομιά, καθώς και στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων.

Οι προτεραιότητες που θέτει ο Δήμος Βορείων Τζουμέρκων για τα επόμενα χρόνια θα μπορούσαν να συνοψιστούν στα παρακάτω:

- Πρωταρχικό μέλημα οι μόνιμοι κάτοικοι.

- Έμπρακτη στήριξη των οικογενειών που παραμένουν στην περιοχή.
- Έμφαση στην καθημερινότητα, αντιμετωπίζοντας άμεσα και αποτελεσματικά τις ανάγκες της τοπικής κοινωνίας.
- Συντήρηση και βελτίωση του υπάρχοντος οδικού δικτύου.
- Βαρύτητα στην τουριστική ανάπτυξη, με στόχο την καθιέρωση της περιοχής ως κορυφαίο εναλλακτικό τόπο προορισμού και υπερτοπικό σημείο αναφοράς.
- Αξιοποίηση των αναλλοίωτων φυσικών χαρακτηριστικών της περιοχής ως μοχλό τοπικής ανάπτυξης.
- Θέσπιση της ορεινότητας ως συγκριτικό στρατηγικό πλεονέκτημα.
- Σεβασμός στο περιβάλλον.
- Εξασφάλιση της βιωσιμότητας της περιοχής με βάση την αειφορία.
- Στήριξη του πρωτογενούς τομέα & της τοπικής επαγγελματικής δραστηριότητας.
- Ιδιαίτερη έμφαση στην αξιοποίηση της ψηφιακής τεχνολογίας προς όφελος δημοτών και επισκεπτών.
- Ενεργοποίηση όλων των απόδημων Τζουμερκιωτών σε Ελλάδα και εξωτερικό.
- Διασφάλιση ενεργού ρόλου στη νέα γενιά.
- Κοινωνική μέριμνα, πρόνοια & φροντίδα για όλους.
- Διαμόρφωση «ταυτότητας» της περιοχής & των προϊόντων της, με στόχο την προοπτική άνθησης του αγροτουρισμού & των ήπιων μορφών τουρισμού.
- Ισχυροποίηση του διεκδικητικού πλαισίου, της δικτύωσης & της παρουσίας του Δήμου στα κέντρα λήψης αποφάσεων.
- Άντληση ευκαιριών από όλα τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά εργαλεία.
- Αξιοποίηση του πολιτιστικού, λαογραφικού & ιστορικού αποθέματος, ως πυλώνα εξωστρέφειας και προβολής.
- Υιοθέτηση συμμετοχικών μοντέλων διοίκησης & φιλοσοφίας συνεργιών.
- Εισαγωγή στοιχείων νέου Δημόσιου Μάνατζμεντ στη διοικητική οργάνωση.
- Εξασφάλιση της διαφάνειας & της χρηστής διοίκησης σε όλα τα επίπεδα.
- Εμπιστοσύνη στο υπαλληλικό προσωπικό του Δήμου.
-

Οι Άξονες, τα Μέτρα & οι Στόχοι του Στρατηγικού Σχεδίου

Η Στρατηγική του Δήμου οργανώνεται σε τέσσερις Άξονες Προτεραιότητας, για κάθε έναν από τους οποίους εξειδικεύονται Μέτρα και Στόχοι.

Άξονας 1ος: «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»

Άξονας 2ος: «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός»

Άξονας 3ος: «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»

Άξονας 4ος: «Βελτίωση της Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής Κατάστασης του Δήμου»

Στη συνέχεια παρουσιάζονται τα Μέτρα και οι Στόχοι ανά Άξονα Προτεραιότητας, σύμφωνα με τα οποία διαρθρώνεται το Επιχειρησιακό Σχέδιο. Για τον προσδιορισμό τους λήφθηκαν υπόψη οι κατευθύνσεις και οι επενδυτικές προτεραιότητες τόσο της εθνικής και όσο και της ευρωπαϊκής αναπτυξιακής πολιτικής.

Άξονας 1ος: «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής»

ΜΕΤΡΟ	ΣΤΟΧΟΣ
1.1. ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	1) Προστασία και αναβάθμιση του τοπίου και των φυσικών πόρων 2) Ενίσχυση της κυκλικής οικονομίας και της αποδοτικής χρήσης των πόρων 3) Μείωση της ρύπανσης 4) Προστασία και διαχείριση των αδέσποτων ζώων 5) Προστασία των δασικών πόρων της περιοχής και αξιοποίηση
1.2. ΟΙΚΙΣΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	1) Αναβάθμιση και αύξηση κοινοχρήστων χώρων και χώρων πρασίνου 2) Προώθηση βιώσιμης αστικής κινητικότητας και βελτίωση συνθηκών κυκλοφορίας 3) Ολοκλήρωση χωροταξικού και πολεοδομικού σχεδιασμού 4) Προστασία, αναβάθμιση και ανάδειξη κτιριακού αποθέματος 5) Βελτίωση της αισθητικής των κοινοτήτων με στοχευμένες παρεμβάσεις αστικών αναπλάσεων
1.3. ΥΠΟΔΟΜΕΣ – ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΔΙΚΤΥΩΝ	1) Διαχείριση υδάτινων πόρων 2) Διαχείριση στερεών και υγρών αποβλήτων 3) Βελτίωση μεταφορικών υποδομών 4) Αναβάθμιση και επέκταση υποδομών δικτύων και υπηρεσιών επικοινωνιών 5) Διαχείριση και αναβάθμιση κοιμητηρίων 6) Ενεργειακή αναβάθμιση των υποδομών ύδρευσης-αποχέτευσης του δήμου (αντλιοστάσια και δεξαμενές) με έμφαση σε δράσεις τηλε-παρακολούθησης και τηλε-διαχείρισης, για τον περιορισμό διαρροών και την καλύτερη λειτουργία των υποδομών του δικτύου

ΜΕΤΡΟ	ΣΤΟΧΟΣ
	7) Τοποθέτηση – πιλοτικά – έξυπνων υδρομέτρων, προκειμένου σε πραγματικό χρόνο να συλλέγονται δεδομένα της παροχής των καταναλωτών, με στόχο την οικονομία στην κατανάλωση και την ταχύτερη επισκευή διαρροών 8) Ενεργειακή αναβάθμιση των κτιρίων του Δήμου 9) Επέκταση – Βελτίωση ηλεκτροφωτισμού κοινόχρηστων χώρων 10) Χρήση ΑΠΕ σε δημοτικά και δημόσια κτίρια 11) Δράσεις ευαισθητοποίησης του τοπικού πληθυσμού σε θέματα ενεργειακής διαχείρισης 12) Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών ύδρευσης & διαχείρισης υδάτινων πόρων 13) Συντήρηση, αναβάθμιση και επέκταση υποδομών, δικτύων και υπηρεσιών επικοινωνιών
1.4. ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ	1) Πρόληψη και αντιμετώπιση κινδύνων φυσικών καταστροφών και ακραίων φαινομένων 2) Δράσεις για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής

Αξονας 2ος: «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός»,

ΜΕΤΡΟ	ΣΤΟΧΟΣ
2.1. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΝΟΧΗ, ΜΕΡΙΜΝΑ ΚΑΙ ΦΡΟΝΤΙΔΑ	1) Πρόληψη και προαγωγή υγείας 2) Ενίσχυση της κοινωνικής ανάπτυξης, μέριμνας και ενσωμάτωσης 3) Προώθηση της κοινωνικής αλληλεγγύης & αντιμετώπισης της φτώχειας 4) Προάσπιση ανθρώπινων δικαιωμάτων και προαγωγή της ισότητας 5) Αναβάθμιση υποδομών και υπηρεσιών Υγείας & Κοινωνικής Μέριμνας 6) Δημιουργία Κοινωνικού Φαρμακείου 7) Συντήρηση Αγροτικών Ιατρείων 8) Πληροφόρηση & Ευαισθητοποίηση των δημοτών για θέματα πρόληψης και προαγωγής υγείας 9) Κέντρο Τηλεπρόνοιας 10) Δράσεις και ενέργειες για την κοινωνική ενσωμάτωση Ρομά και Μεταναστών 11) Δράσεις Ευαισθητοποίησης και Επιμόρφωσης σε θέματα ισότητας των φύλων και τις διακρίσεις 12) Συνέχιση Προγράμματος Βοήθεια Στο Σπίτι
2.2. ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ - ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	1) Προστασία και αναβάθμιση πολιτιστικών πόρων και υποδομών και ανάδειξη πολιτιστικής φυσιογνωμίας 2) Ανάπτυξη και προώθηση του αθλητισμού 3) Κατασκευή νέων αθλητικών υποδομών όπου απαιτούνται και σε κοινότητες όπου παρατηρούνται σημαντικές ελλείψεις 4) Σύνδεση πολιτιστικών και αθλητικών δράσεων με την κοινωνική και οικονομική ζωή του Δήμου

ΜΕΤΡΟ	ΣΤΟΧΟΣ
	5) Πολιτιστική Πύλη που συγκεντρώνει και παρουσιάζει πληροφορίες, εκδηλώσεις και δραστηριότητες που σχετίζονται με τον πολιτισμό και τον αθλητισμό στον δήμο 6) Αναβάθμιση υφιστάμενων αθλητικών υποδομών με έμφαση στην ενεργειακή αναβάθμισή τους
2.3. ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ & ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ	1) Ανάπτυξη υποδομών και προγραμμάτων εκπαίδευσης και δημιουργικής απασχόλησης 2) Υποστήριξη λειτουργίας προσχολικών και σχολικών μονάδων 3) Δημιουργία ΚΔΑΠ 4) Λειτουργία προγραμμάτων Διά βίου Εκπαίδευσης 5) Εμπλουτισμός των βιβλιοθηκών και δράσεις δικτύωσης

Αξονας 3ος: «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»

ΜΕΤΡΟ	ΣΤΟΧΟΣ
3.1. ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΚΑΙ ΑΝΕΡΓΙΑ	1) Στήριξη τοπικής απασχόλησης και καταπολέμηση της ανεργίας 2) Βελτίωση δεξιοτήτων ανθρώπινου δυναμικού 3) Αξιοποίηση και ανάδειξη φυσικών και πολιτιστικών στοιχείων της περιοχής 4) Καταγραφή και σήμανση σημαντικών σημείων τουριστικού Ενδιαφέροντος 5) Ενίσχυση τουριστικής προβολής του Δήμου 6) Ενίσχυση τοπικής επιχειρηματικότητας μέσω προγραμμάτων επιμόρφωσης και ενέργειες για τη δικτύωση μεταξύ τοπικών φορέων 7) Συμμετοχή του Δήμου σε Ευρωπαϊκά ή Εθνικά Προγράμματα για την ενίσχυση της τοπικής απασχόλησης και καταπολέμησης της ανεργίας ιδιαίτερα σε ευαίσθητες κοινωνικές ομάδες 8) Προώθηση ενεργητικών πολιτικών απασχόλησης με ιδιαίτερη έμφαση στις περιοχές που εγκαταλείπονται από νεανικό πληθυσμό
3.2. ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	1) Υποστήριξη πρωτογενή τομέα 2) Ενίσχυση της τοπικής επιχειρηματικότητας & της καινοτομίας 3) Ανάδειξη και ενίσχυση της τουριστικής ταυτότητας της περιοχής 4) Ενίσχυση των κλάδων του δευτερογενούς τομέα 5) Ενίσχυση και εκσυγχρονισμός του κλάδου του τουρισμού και λοιπών κλάδων του τριτογενούς τομέα 6) Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των ΜμΕ μέσω παραγωγικών επενδύσεων 7) Υποστήριξη συνεργατικών σχηματισμών

Άξονας 4ος: «Βελτίωση της Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής Κατάστασης του Δήμου»

ΜΕΤΡΟ	ΣΤΟΧΟΣ
4.1. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	1) Βελτίωση αποτελεσματικότητας υπηρεσιών 2) Ενίσχυση ηλεκτρονικής διακυβέρνησης 3) Βελτίωση και ανάπτυξη δεξιοτήτων ανθρώπινου δυναμικού 4) Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού 5) Διαχείριση, κατάρτιση και επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού & βελτίωση του εργασιακού πλαισίου (εργασιακό περιβάλλον, κουλτούρα συνεργασίας & εξυπηρέτησης, κ.τ.λ.) 6) Υποστήριξη Νομικών Προσώπων 7) Παρακολούθηση και διασύνδεση του προϋπολογισμού, του τεχνικού και του επιχειρησιακού προγράμματος 8) Σχεδιασμός νέων έργων και δράσεων για την αξιοποίηση εθνικών πόρων & ευρωπαϊκών προγραμμάτων
4.2. ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ	1) Βελτίωση κτιριακής υποδομής και λοιπών εγκαταστάσεων 2) Βελτίωση υλικοτεχνικής υποδομής 3) Αναβάθμιση εξοπλισμού και εφαρμογών ΤΠΕ
4.3. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ	1) Βελτίωση της οικονομικής θέσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων 2) Αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας
4.4. ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ - ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	1) Ενίσχυση συμμετοχικών διαδικασιών 2) Ανάπτυξη συνεργασιών - Δικτύωση 3) Προβολή και δημοσιότητα